

## Collegevoorstel

### Inleiding

De afgelopen jaren zijn diverse bezuinigingsrondes doorgevoerd op de subsidies. Vanaf 2011 werden de subsidies jaarlijks met 1% gekort en vanaf 2014 worden alle subsidies, volgens de kaasschaafmethode, met 3,75% gekort. Vanwege deze bezuinigingen en aangekondigde nieuwe bezuinigingsrondes bestaat het plan om een nieuw subsidiebeleid te ontwikkelen waarin fundamentele keuzes worden gemaakt over de subsidiëring van activiteiten en organisaties. Dit in tegenstelling tot de kaasschaafmethode waarbij de bezuinigingen gelijkelijk werden verdeeld over alle organisaties.

In dit voorstel wordt een plan van aanpak voorgesteld om in 2015 te komen tot een nieuw subsidiebeleid.

### Feitelijke informatie

Er zijn drie redenen om een nieuw subsidiebeleid te gaan ontwikkelen.

Op 14 mei 2013 heeft de raad besloten om, volgens de kaasschaafmethode, een bezuiniging van € 300.000,00 te realiseren door een korting van 3,75% op alle subsidies door te voeren vanaf 2014. De sportsubsidies werden hiervan uitgezonderd. Hierbij heeft de raad aangegeven dat het wenselijk was om het huidige subsidiebeleid onder de loep te nemen en mogelijk nieuwe prioriteiten te gaan stellen of een andere wijze van subsidiëring te ontwikkelen zodat vanaf 2015 nieuw subsidiebeleid kan worden vastgesteld. Hierbij zullen dan ook de reacties betrokken worden die in het voortraject werden ontvangen van burgers, instellingen en raadsleden/raadsfracties.

Inmiddels heeft ook de rekenkamercommissie het onderzoek naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het subsidiebeleid afgerond. De rekenkamer doet de volgende aanbevelingen:

- Stel in het kader van het subsidiebeleid de belangrijkste te bereiken maatschappelijke effecten vast.
- Rapporteer aan de raad over de mate waarin de beoogde maatschappelijke effecten worden gerealiseerd en de mate waarin de instellingen dit doelmatig doen.
- Werk met een beleidsopdracht, waarin de koppeling tussen effecten, doelen, resultaten en activiteiten expliciet is aangegeven. Het 'logical framework' kan daarbij als hulpmiddel worden gehanteerd. Maak de beleidsregels minder specifiek als het gaat om activiteiten, instellingen en bedragen waarvoor subsidie verstrekt wordt. Maak in de beleidsopdracht afspraken over de doelmatigheid, bijvoorbeeld ook aan de hand van benchmarkgegevens.
- Geef gezamenlijk nadere invulling aan het maatschappelijk ondernemerschap (visie, kaders en richtlijnen) en laat deze vaststellen door de raad.
- Benoem en ontwikkel meetinstrumenten voor de beoogde maatschappelijke effecten en maak in de beleidsopdracht afspraken over de wijze waarop gemeten wordt.

Deze aanbevelingen zullen worden betrokken bij het opstellen van nieuw subsidiebeleid.

En tot slot heeft de raad bij de vaststelling van de voorjaarsnota 2013 een nieuwe bezuinigingsronde op subsidies aangekondigd. In 2014 moet nog een bedrag van € 50.000,00 extra worden bezuinigd en vanaf 2015 moet structureel € 200.000,00 extra worden bezuinigd.

### Afweging

Hieronder is een plan van aanpak opgesteld voor de ontwikkeling van nieuw subsidiebeleid en realisatie van de bezuinigingstaakstelling vanaf 2015. Het omvat de hierna beschreven stappen:

- Breed onderzoek van een aantal richtinggevende documenten waarin de toekomstvisie, ambities van de gemeente zijn verwoord, waardoor het maken van keuzes en het formuleren van gewenste maatschappelijke effecten mogelijk wordt.

augustus/september 2013

Zaaknummer:	00362076
Onderwerp: OWZ Plan van aanpak ontwikkeling nieuw subsidiebeleid	

- Opstellen van een goed overzicht van de subsidies die in 2013 verstrekt worden en van de eventuele afspraken die daaraan ten grondslag liggen. augustus/september 2013
- Onderzoek naar goede voorbeelden van andere gemeenten om te komen tot nieuw subsidiebeleid bijvoorbeeld Veghel, Zeist en Purmerend etcetera. augustus/september 2013
- Inventariseren reacties burgers, instellingen en raadsleden/raadsfracties die werden ontvangen vanwege de bezuinigingstaakstelling 2013. augustus/september 2013
- Betrekken van raadsleden bij de ontwikkeling van nieuw subsidiebeleid c.q. realisatie van de bezuinigingstaakstelling 2015 en volgende jaren. oktober/november 2013
- Opstellen van de gewenste maatschappelijke effecten van subsidiebeleid (aanbeveling rekenkameronderzoek) door alle beleidsmedewerkers voor hun eigen beleidsterreinen. 1<sup>e</sup> helft oktober 2013
- Opstellen van een startdocument waarin een keuze wordt gemaakt voor een bepaalde methodiek en waarin een leidraad/handvat wordt ontwikkeld om te komen tot verantwoorde keuzes en bezuinigingen op de subsidies. 2<sup>e</sup> helft oktober 2013
- Vaststelling van het startdocument door het college. medio november 2013
- Afhankelijk van de gekozen methodiek brengen de beleidsmedewerkers aan de hand van de leidraad het nieuwe subsidiebeleid c.q. de bezuinigingsmogelijkheden op de eigen beleidsvelden in beeld. 2<sup>e</sup> helft november 2013
- Bespreking consequenties nieuw subsidiebeleid met (een aantal grotere) instellingen. dec. 2013 t/m jan. 2014
- Vaststelling concept nieuw subsidiebeleid door het college. februari 2014
- Ter inzage / inspraak voor instellingen. maart 2014
- Vaststelling raadsvoorstel door het college. 29 april 2014
- Vaststelling nieuw subsidiebeleid door de raad. 3 juni 2014

Om een breed draagvlak te creëren is het voorstel om de raadsleden de mogelijkheid te geven mee te denken over de ontwikkeling van een nieuw subsidiebeleid en de realisatie van de bezuinigingen. Voorgesteld wordt om vanuit iedere raadsfractie een vertegenwoordiger mee te laten denken in een klankbordgroep. Daarnaast zal de portefeuillehouder deelnemen en zal er ambtelijke ondersteuning worden verleend. Voorgesteld wordt om een externe gespreksleider de gesprekken in de klankbordgroep te laten leiden. Bijgaand treft u de conceptbrief aan de fractievoorzitters aan waarin het proces wordt beschreven en gevraagd wordt of een fractielid zitting wil nemen in de klankbordgroep.

#### **Inzet van Middelen**

Uitgaande van drie bijeenkomsten van de klankbordgroep, kunnen de kosten van het inhuren van een externe gespreksleider geraamd worden op € 3.100,00 (incl. BTW). Deze kosten zullen opgevangen worden binnen het beleidsveld.

Onderwerp: OWZ Plan van aanpak ontwikkeling nieuw subsidiebeleid
--

Er zijn aan de opstelling van een nieuw beleidsplan geen verdere financiële en/of personele consequenties verbonden.

**Risico's**

Er zijn geen risico's verbonden aan dit voorstel.

**Procedure**

Zie bovenstaand plan van aanpak.

**Voorgenomen besluit**

Wij stellen u voor bijgaand besluit vast te stellen.

Onderwerp: OWZ Plan van aanpak ontwikkeling nieuw subsidiebeleid

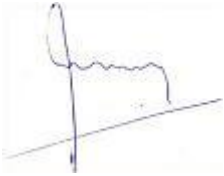
BESLUIT

Het college van Heusden heeft in de vergadering van 15 oktober 2013

besloten:

- in te stemmen met het plan van aanpak voor de ontwikkeling van een nieuw subsidiebeleid;
- in te stemmen met de conceptbrief aan de fractievoorzitters over de vorming van een klankbordgroep.

namens het college van Heusden,  
de secretaris,



mr. J.T.A.J. van der Ven

Aan de fractievoorzitters

ONS KENMERK: 00362076  
UW KENMERK:  
UW BRIEF VAN:  
BEHANDELD DOOR: Hans van der Heijden  
ONDERWERP: herziening subsidiebeleid  
AANTAL BIJLAGEN:  
DATUM: 15 oktober 2013  
VERZ. 16 oktober 2013

Beste meneer/mevrouw,

Op 14 mei 2013 besloot de raad om, volgens de kaasschaafmethode, een bezuiniging van € 300.000,00 te realiseren door een korting van 3,75% op alle subsidies door te voeren vanaf 2014. De sportsubsidies werden hiervan uitgezonderd. Hierbij heeft de raad aangegeven om het huidige subsidiebeleid onder de loep te willen nemen en mogelijk nieuwe prioriteiten te gaan stellen of een andere wijze van subsidiëring te ontwikkelen zodat vanaf 2015 nieuw subsidiebeleid kan worden uitgevoerd.

Verder heeft de raad bij de vaststelling van de voorjaarsnota 2013 een nieuwe bezuinigingsronde op subsidies aangekondigd. In 2014 moet nog een bedrag van € 50.000,00 extra worden bezuinigd en vanaf 2015 moet structureel € 200.000,00 extra worden bezuinigd.

POSTADRES  
Gemeente Heusden  
Postbus 41  
5250 AA Vlijmen

BEZOEKADRESSEN  
Julianastraat 34  
Vlijmen  
Raadhuisplein 16  
Drunen

T (073)513 17 89  
F (073) 513 17 99  
E INFO@HEUSDEN.NL

DIGITAAL LOKET  
www.heusden.nl

Bankrelatie  
nl54BNGH0285003909

Daarnaast heeft de rekenkamercommissie in het onderzoek naar het subsidiebeleid aangegeven dat aan de raad gerapporteerd moet worden over de mate waarin de beoogde maatschappelijke effecten worden gerealiseerd en de wijze waarop dit kan plaatsvinden.

Het was de wens van de raad om in een vroegtijdig stadium betrokken te worden bij de ontwikkeling van een nieuw subsidiebeleid en de realisatie van de aangekondigde bezuinigingen. Gelet op de maatschappelijke betekenis lijkt het ons goed om u de mogelijkheid te geven mee te denken over de ontwikkeling van een nieuw subsidiebeleid en de realisatie van de bezuinigingen. Wij stellen het op prijs als vanuit iedere raadsfractie een vertegenwoordiger zou kunnen meedenken in een klankbordgroep.

Ons kenmerk 00362076

Onderwerp herziening subsidiebeleid

Datum 15 oktober 2013

Pagina 2 van 2

Graag vernemen wij voor 1 november aanstaande van u of er iemand uit uw fractie zitting wil nemen in deze klankbordgroep. Het is onze verantwoordelijkheid om uiteindelijk met voorstellen naar de raad te komen.

Met vriendelijke groet,

het college van Heusden,  
de secretaris,

de burgemeester,

mr. J.T.A.J. van der Ven

drs. J. Hamming